

## INHOUD

	Pagina:
1. Balans per 31 december 2010	2
2. Exploitatierkening 2010	4
3. Waarderingsgrondslagen	5
4. Toelichting op de balans	6
5. Rekening van baten en lasten over 2010	9
6. Specificatie kosten uit eigen fondsenwerving	10
7. Toelichting op de exploitatierkening	11
8. Specificatie van de materiële vaste activa	17
9. Herziene begroting 2011	20

STICHTING DIERENTEHUIZEN VOOR LEIDEN EN OMSTREKEN  
LEIDEN

	<u>BALANS PER</u>	
	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
<b><u>ACTIEF</u></b>		
<b>A. Vaste activa</b>		
I Materiële vaste activa	434.390	426.877
<b>B. Vlottende activa</b>		
I Voorraden	2.532	2.869
II Debiteuren	2.278	633
III Vorderingen en overlopende activa	21.455	33.488
IV Liquide middelen	<u>667.438</u>	<u>217.169</u>
	693.703	254.159
Totaal	<u>1.128.093</u>	<u>681.036</u>

31 DECEMBER 2010

<u>PASSIEF</u>	31-12-2010	31-12-2009
<b>A. Reserves en fondsen</b>		
I Vrij besteedbaar vermogen	97.964	97.964
II Onderhoudsreserve	59.090	59.090
III Reserve uitbreiding dierentehuis	922.467	489.175
	1.079.521	646.229
 <b>B. Kortlopende schulden</b> (ten hoogste 1 jaar) <b>en overlopende passiva</b>	 48.572	 34.807
	1.128.093	681.036

## EXPLOITATIEREKENING 2010

	2010	%	Begroting 2010	2009	%
<b>Baten</b>					
Baten opvang en verzorging van dieren	154.786	18.00	162.000	160.478	34.21
Bijdragen Gemeenten	156.372	18.18	145.200	101.118	21.56
Bijdragen Dierenbescherming	7.957	0.93	10.000	11.801	2.52
Donateurs	59.756	6.95	60.000	64.566	13.76
Adoptiehokken	12.146	1.41	13.500	13.397	2.86
Giften/collecten/legaten	460.033	53.50	85.000	103.544	22.07
't Winkeltje	5.613	0.65	8.000	8.126	1.73
	<u>856.663</u>	<u>99.62</u>	<u>483.700</u>	<u>463.030</u>	<u>98.71</u>
<b>Rente</b>					
Rentelasten	7	--	--	11	--
Rentebaten	3.242	0.38	3.000	6.088	1.29
	<u>3.235</u>	<u>0.38</u>	<u>3.000</u>	<u>6.077</u>	<u>1.29</u>
<b>Totaal baten</b>	<u>859.898</u>	<u>100.00</u>	<u>486.700</u>	<u>469.107</u>	<u>100.0</u>
<b>Lasten</b>					
Afschrijvingen	3.600	0.42	2.500	2.501	0.53
Lonen en salarissen	183.289	21.31	180.000	164.906	35.15
Sociale lasten	44.304	5.15	45.000	39.944	8.52
Inleenkrachten	4.102	0.48	5.000	5.549	1.18
Overige personeelskosten	14.677	1.71	9.000	11.151	2.38
Huisvestingskosten	60.008	6.98	75.000	57.306	12.22
Verzorging dieren	55.138	6.41	62.000	49.638	10.58
Algemene kosten	57.114	6.64	58.000	48.913	10.43
Autokosten	4.374	0.50	3.000	2.840	0.60
	<u>426.606</u>	<u>49.60</u>	<u>439.500</u>	<u>382.748</u>	<u>81.59</u>
<b>Totaal lasten</b>	<u>426.606</u>	<u>49.60</u>	<u>439.500</u>	<u>382.748</u>	<u>81.59</u>
<b>Resultaat</b>					
Baten	856.663	99.62	483.700	463.030	98.71
Rente	3.235	0.38	3.000	6.077	1.29
	<u>859.898</u>	<u>100.00</u>	<u>486.700</u>	<u>469.107</u>	<u>100.00</u>
Lasten	426.606	49.60	439.500	382.748	81.59
	<u>426.606</u>	<u>49.60</u>	<u>439.500</u>	<u>382.748</u>	<u>81.59</u>
<b>Resultaat</b>	<u>433.292</u>	<u>50.40</u>	<u>47.200</u>	<u>86.359</u>	<u>18.41</u>

## Stichting Dierentehuizen voor Leiden en Omstreken

### **WAARDERINGSGRONDSLAGEN**

#### **Algemeen**

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, zijn de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### **Balanswaardering**

##### **Vaste activa**

De activa zijn gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met de daarop in mindering gebrachte afschrijvingen, bepaald op basis van de geschatte levensduur.

##### **Vorraden**

De voorraden zijn gewaardeerd tegen inkoopprijs, rekening houdend met incurantheid of lagere marktwaarde.

##### **Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva**

Deze zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Zo nodig wordt rekening gehouden met een voorziening vanwege oninbaarheid.

##### **Resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen. Baten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd. Lasten worden opgenomen in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

##### **Recht van erfpacht**

De stichting heeft het eeuwigdurend recht van erfpacht van een perceel grond, eigendom van de gemeente Leiden, met de rechten van de erfpachter op de op die grond gestichte opstal, zijnde een dienstwoning, erf en verder toebehoren.

##### **Richtlijn verslaggeving**

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn verslaggeving zoals deze geldt voor fondsenwervende instellingen.

#### **Overige gegevens**

##### **Resultaatbestemming**

Het bestuur heeft het positieve resultaat over 2010 ad € 433.292 volledig toegevoegd aan de reserve uitbreiding dierentehuis.

## TOELICHTING OP DE BALANS

### A. Vaste activa

#### I Materiële vaste activa

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:	<u>%</u>
Gebouwen	0
Auto's	0
Inventaris	20

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden samengevat:

	<u>Gebouwen</u>	<u>Auto's</u>	<u>Inventaris</u>
Boekwaarde per 1 januari 2010	421.110	PM	5.767
Investerings in 2010	--	--	11.113
	421.110	PM	16.880
Afschrijvingen 2010	--	--	3.600
Boekwaarde per 31 december 2010	<u>421.110</u>	<u>PM</u>	<u>13.280</u>

De W.O.Z.-waarde van de gebouwen bedroeg per 31 december 2010:

Kenauweg 1 € 689.000 (Dierenopvangtehuis)

Kenauweg 1a € 323.000 (Dienstwoning)

De verzekerde waarde van de gebouwen bedroeg per 31 december 2010:

Kenauweg 1 € 982.100

Kenauweg 1a € 155.000

De inventaris is verzekerd per 31 december 2010 voor € 100.000.

<u>Ford Transit 80 5 2.5 Diesel 76pk, kenteken 89-VJ-JX</u>	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
In 2002 ontvangen € 5.000 van Moira Stava Morena Stichting. Doorbetaald aan Wilhelmina Davyt-Keucheniusstichting € 5.000. In ruil hiervoor gekregen van Wilhelmina Davyt-Keucheniusstichting:		
Ford Transit compleet ingericht als Dierenambulance.	p.m.	p.m.

### B. Vlottende activa

#### I Voorraden

Kalenders	600	650
Voer dieren	1.671	1.689
Transponders	135	333
N.D.G. formulieren	126	197
	<u>2.532</u>	<u>2.869</u>

## B. Vlottende activa (vervolg)

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
<b>II Debiteuren</b>		
Volgens gespecificeerde debiteurenlijst	<u>2.278</u>	<u>633</u>
<b>III Vorderingen en overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde posten	3.617	10.307
Omzetbelasting	5.410	2.028
Waarborgsom PTT i.v.m. antwoordnummer	385	385
Subsidie Gemeente Teylingen	--	9.727
Subsidie Gemeente Zoeterwoude	--	2.364
Regulerende energiebelasting	2.149	2.752
Sociale lasten	--	20
Interest	1.715	1.055
Depotstorting Dierenbescherming Rijnland	7.344	2.387
Overige vorderingen ultimo december	<u>835</u>	<u>2.463</u>
	<u>21.455</u>	<u>33.488</u>
<b>IV Liquide middelen</b>		
Kasgeld	627	1.176
ABN-Amro, nr 8431.38.904	7.286	--
Rabobank, bedrijfstelerekening nr 3490.516.400	106.375	106.169
Rabobank nr 3356.61.335	108.740	73.183
Fortis Bank nr 84.31.38.904	--	7.358
ING, rentemeer rekening nr 14650	408.877	6.592
ING, betaalrekening nr 14650	<u>35.533</u>	<u>22.691</u>
	<u>667.438</u>	<u>217.169</u>
<b>A. Reserves en fondsen</b>		
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>I Vrij besteedbaar vermogen</b>		
Saldo per 1 januari	97.964	91.605
Bij: Resultaat	<u>--</u>	<u>6.359</u>
Saldo per 31 december	<u>97.964</u>	<u>97.964</u>
<b>II Onderhoudsreserve</b>		
Saldo per 1 januari	59.090	59.090
Bij: Toevoeging vanuit het resultaat	<u>--</u>	<u>--</u>
Saldo per 31 december	<u>59.090</u>	<u>59.090</u>

**A. Reserves en fondsen (vervolg)**

IV Reserve uitbreiding dierentehuis

	2010	2009
Saldo per 1 januari	489.175	409.175
Bij: Toevoeging vanuit het resultaat	433.292	80.000
Saldo per 31 december	922.467	489.175

**B. Kortlopende schulden en overlopende passiva**

<u>Crediteuren</u>	19.697	11.703
--------------------	--------	--------

Belastingen

Loonheffing	9.320	5.116
-------------	-------	-------

Overige schulden en overlopende passiva

Vooruitontvangen adoptiehokken en donateurs	1.925	1.833
Vooruitontvangen aanbetalingen pensioen	3.473	2.114
Lonen	2.745	1.459
Overige bedrijfskosten	11.412	12.582
	19.555	17.988
	48.572	34.807



STICHTING DIERENTEHUIZEN VOOR LEIDEN EN OMSTREKEN  
LEIDEN

REKENING VAN BATEN EN LASTEN OVER 2010

	<u>Gerealiseerd 2010</u>	<u>Begroting 2010</u>	<u>Gerealiseerd 2009</u>
<u>Exploitatie opvang en verzorging van dieren</u>			
Baten opvang en verzorging van dieren	154.786	162.000	160.478
Kosten opvang en verzorging van dieren	<u>403.329</u>	<u>424.500</u>	<u>368.235</u>
Resultaat tekort opvang en verzorging van dieren	<u>248.543</u>	<u>262.500</u>	<u>207.757</u>
<u>Baten uit eigen fondsenwerving</u>			
Giften, collecten en legaten	460.033	85.000	103.544
Donateurs	59.756	60.000	64.566
Adoptiehokken	<u>12.146</u>	<u>13.500</u>	<u>13.397</u>
	531.935	158.500	181.507
Kosten voor eigen fondsenwerving: 4.38 % resp. 8.00 % van de baten	<u>23.277</u>	<u>15.000</u>	<u>14.513</u>
Beschikbaar uit fondsenwerving	<u><u>508.658</u></u>	<u><u>143.500</u></u>	<u><u>166.994</u></u>
<u>Overige baten</u>			
Bijdragen Gemeenten	156.372	145.200	101.118
Bijdragen Dierenbescherming	7.957	10.000	11.801
't Winkeltje	5.613	8.000	8.126
Rente	<u>3.235</u>	<u>3.000</u>	<u>6.077</u>
	<u>173.177</u>	<u>166.200</u>	<u>127.122</u>
<u>Kosten exploitatie opvang en verzorging van dieren</u>			
Tekort opvang en verzorging van dieren	248.543	262.500	207.757
Af : Beschikbaar uit eigen fondsenwerving	508.658	143.500	166.994
Beschikbaar uit overige baten	<u>173.177</u>	<u>166.200</u>	<u>127.122</u>
Resultaat	<u><u>433.292</u></u>	<u><u>47.200</u></u>	<u><u>86.359</u></u>

STICHTING DIERENTEHUIZEN VOOR LEIDEN EN OMSTREKEN  
LEIDEN

SPECIFICATIE KOSTEN UIT EIGEN FONDSENWERVING

	<u>2010</u>	<u>Begroting 2010</u>	<u>2009</u>
Drukwerk periodiek Beestenbende	6.000		5.000
Verzendkosten Beestenbende	2.625		2.989
Kosten collecte	356		273
Propagandakosten	1.819		2.873
Kosten open dagen	1.061		1.181
Accountantskosten	2.500		2.500
Lesprogramma op scholen	--		-303
Notariskosten	8.916		--
	<u>23.277</u>	<u>15.000</u>	<u>14.513</u>
De kosten ad € 23.277 over 2010 zijn hierboven gespecificeerd en het gehele bedrag betreft directe kosten t.b.v. fondsenwerving.			
Totaal lasten 2010	426.606	439.500	382.748
Kosten uit eigen fondsenwerving 2010	<u>23.277</u>	<u>15.000</u>	<u>14.513</u>
Kosten opvang en verzorging van dieren	<u>403.329</u>	<u>424.500</u>	<u>368.235</u>

## TOELICHTING OP DE EXPLOITATIEREKENING

	2010	Begroting 2010	2009
<b>Baten opvang en verzorging van dieren</b>			
Zwerfknaagdieren	43		86
Afstandsknaagdieren	320		200
Afstandshonden	3.956		2.760
Zwerfhonden	1.423		1.531
Afstandskatten	3.764		2.956
Zwerfkatten	1.579		1.213
Geplaatste honden	11.385		9.555
Geplaatste katten	29.105		30.918
Geplaatste overige dieren	1.770		990
Pension honden	44.448		49.190
Pension katten	53.598		56.523
Pension overige dieren	3.395		4.556
	<u>154.786</u>	<u>162.000</u>	<u>160.478</u>
<b>Bijdragen Gemeenten</b>			
Leiden	61.355		32.214
Katwijk	31.814		31.589
Teylingen	9.914		9.727
Leiderdorp	21.586		6.778
Voorschoten	12.797		5.854
Oegstgeest	8.499		8.500
Alkemade	4.092		4.092
Zoeterwoude	6.315		2.364
	<u>156.372</u>	<u>145.200</u>	<u>101.118</u>
<b>Bijdragen afdeling Dierenbescherming</b>			
Plaatselijke afdeling Rijnland	<u>7.957</u>	<u>10.000</u>	<u>11.801</u>
<b>Donateurs</b>			
Reguliere donateurs	51.690		54.416
Mailing kerst	--		1.120
Mailing mei	--		1.020
Mailing oktober	516		1.435
Donateurs periodieke schenking	7.550		6.575
	<u>59.756</u>	<u>60.000</u>	<u>64.566</u>

	2010	Begroting 2010	2009
<b>Adoptiehokken</b>			
Honden	4.330		4.510
Katten	7.816		8.887
	<u>12.146</u>	<u>13.500</u>	<u>13.397</u>
<b>Giften en collecten</b>			
Jaarlijkse collecte Gemeente Teylingen	4.812		--
Jaarlijkse collecte Gemeente Katwijk	--		2.711
Jaarlijkse collecte Gemeente Oegstgeest/Teylingen	3.926		11.821
Jaarlijkse collecte Gemeente Leiden	14.777		19.086
Jaarlijkse collecte Gemeente Leiderdorp	3.848		4.717
Jaarlijkse collecte Gemeente Zoeterwoude	1.136		2.165
Jaarlijkse collecte Gemeente Alkemade	502		1.802
Collectebussen in winkels	2.307		4.143
Diverse éénmalige giften	27.557		28.023
Legaten	200.000		11.833
Nalatenschappen	185.614		--
Hoofdbestuur Dierenbescherming	5.000		5.000
Drukken Beestenbende	6.000		5.000
Opbrengst rommelmarkt	3.580		2.730
Opbrengst "koek en zopie"	666		432
Opbrengst loten opendag	308		292
Jubileumgiften	--		3.789
	<u>460.033</u>		<u>103.544</u>
Doorbetaling collecte Dierenbescherming Rijnland	--		-42.302
Gift Dierenbescherming Rijnland	--		42.302
	<u>460.033</u>	<u>85.000</u>	<u>103.544</u>
<b>Omzet 't Winkeltje</b>			
Omzet	27.812		29.907
Inkoopwaarde (incl. mutatie voorraad)	22.199		21.781
	<u>5.613</u>	<u>8.000</u>	<u>8.126</u>

	2010	Begroting 2010	2009
<b><u>Rente</u></b>			
<b>Rentelasten</b>			
Rente en kosten bank	7		11
<b>Rentebaten</b>			
Rente spaarrekeningen	3.180		6.069
Heffingsrente belastingdienst	62		19
	3.242		6.088
Rente	3.235	3.000	6.077
<b>Afschrijvingen</b>			
Inventaris	3.600	2.500	2.501
<b>Lonen en salarissen</b>			
Loon voor de loonheffing	203.594		185.319
Premie zorgverzekeringswet	-13.104		-11.962
Brutoloon SVW	190.490		173.357
Loonheffing feestdagenregeling	68		120
	190.558		173.477
Uitkering ziekengeld	--		-2.408
Loon in natura	-7.269		-6.163
	183.289	180.000	164.906
<b>Sociale lasten</b>			
Premies zorgverzekeringswet	13.104		11.962
Sociale premies	17.481		15.174
Pensioenpremies Interpolis	10.613		9.994
Ziekteverzuimpremie	4.642		4.119
	45.840		41.249
Inhoudingen	-1.500		-1.274
Afrondingen	-36		-31
	44.304	45.000	39.944

	2010	Begroting 2010	2009
<b>Werk derden</b>			
Inleenvergoeding Koos Brussee	4.102	5.000	5.549
<b>Overige personeelskosten</b>			
Arbodienst	--		131
Personeel/vrijwilligerskosten	5.080		4.382
Werkkleding	3.918		986
Reiskostenvergoeding	4.277		4.243
Studiekosten	1.064		809
Feestdagenregeling	338		600
	<u>14.677</u>	<u>9.000</u>	<u>11.151</u>
<b>Huisvestingskosten</b>			
Kosten projectmanagement	4.646		--
Vuilafvoer	5.247		4.860
Verontreinigingsheffing	705		853
Schoonmaakmiddelen	3.943		2.957
Onroerende zaakbelasting	5.014		4.872
Rioolrecht	438		438
Omslag Hoogheemraadschap	157		139
Klein onderhoud	2.464		6.043
Gas, water en elektriciteit	20.725		21.387
Erfpacht	15.985		15.985
Verzekeringen (opstal en glas)	2.833		2.431
Regulerende energiebelasting	-2.149		-2.659
	<u>60.008</u>		<u>57.306</u>
Aanschaf hogedrukreiniger	--		4.211
Aanschaf reinigingsmachine	--		1.785
Aanschaf kittencouveuse	--		979
	--		<u>6.975</u>
Bijdragen: Moyra Stava Morena Stichting	--		-5.000
Sponsorloop	--		-1.975
	--		<u>--</u>
	<u>60.008</u>	<u>75.000</u>	<u>57.306</u>

	2010	Begroting 2010	2009
<b>Verzorging dieren</b>			
Tijssen grit en voeding	11.248		11.530
Royal Canin	2.290		2.463
Voeding dieren	1.400		762
Dierenarts	45.562		41.470
Retourontvangen dierenartskosten	-10.173		-10.990
Dierenambulance	560		936
Retourontvangen dierenambulance	-511		-962
Chippen, paspoorten en NDG-formulieren	1.841		1.934
Inkopen transponders	2.377		2.249
Overige benodigdheden	544		246
	<u>55.138</u>	<u>62.000</u>	<u>49.638</u>
<b>Algemene kosten</b>			
Algemene verzekeringen	748		3.371
Telefoon en internetkosten	1.772		1.967
Tintel opbrengst 0900-nr	-2.800		-3.203
Niet aftrekbare B.T.W.	9.193		6.806
Accountantskosten – controle	2.500		2.500
Administratie- en loonverwerkingskosten	15.579		17.080
Kantoor- en automatiseringskosten	2.736		3.611
Drukwerk periodiek Beestenbende	6.000		5.000
Verzendkosten periodiek Beestenbende	2.625		2.989
Kosten collecte	356		273
Propagandakosten	1.819		2.873
Lesprogramma op scholen	--		-303
Kosten open dagen	1.061		1.181
Porti en verzendkosten	1.768		2.255
Contributies en abonnementen	720		1.130
Incassokosten	--		235
Representatie-, reis- en verbijfkosten	694		44
Bankkosten	1.354		964
Notariskosten i.v.m. nalatenschappen	8.647		--
Notariskosten i.v.m. periodieke schenkingen	269		140
Oninbare debiteuren	1.773		--
Diefstal uit kas	300		--
	<u>57.114</u>	<u>58.000</u>	<u>48.913</u>

	<u>2010</u>	<u>Begroting 2010</u>	<u>2009</u>
<b>Autokosten</b>			
Autoverzekering	940		1.580
Diesel	671		598
Parkeergeld	9		37
Overige autokosten (o.a. onderhoud)	<u>2.754</u>		<u>625</u>
	<u>4.374</u>	<u>3.000</u>	<u>2.840</u>



SPECIFICATIE VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA

	Jaar van aanschaf	Aanschaf- waarde per 1-1-2010	Aan- en verko- pen in 2010	Afschrijvingen		Boek- waarde 31-12-2010	Afschrijvingspercentage	Residu- waarde
				t/m 2009	2010			
<b>GEBOUWEN</b>								
Kenauweg 1, 2331 BA Leiden Kenauweg 1a, 2331 BA Leiden Verkregen door inbreng bij fusie	2008	421.110				421.110		421.110
<b>INVENTARIS</b>								
Industriële wasmachine	2005	1.131		1.038	93	--	12/30,5 x 435 (restant)	
Computer	2006	1.087		966	121	--	12/36 x 363 (restant)	
Server	2006	1.542		1.313	194	35	12/38,5 x 621	
Trimitafel	2006	720		539	127	54	12/41 x 435	
Corton katten-verblijven	2006	1.355		1.015	239	101	12/41 x 818	
Kewlokkast	2006	722		472	134	116	12/46,5 x 518	
Diepvrieskist	2007	666		399	133	134	20 %	
Kattenverblijven	2007	4.037		1.749	807	1.481	20 %	
Pinautomaat	2007	625		260	125	240	20 %	
Elektronische onder- zoektafel	2008	1.863		715	373	775	20 %	
Diepvrieskist	2009	560		75	112	373	20 %	
Transporteren		14.308		8.541	2.458	3.309		

SPECIFICATIE VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA

	Jaar van aanschaf	Aanschafwaarde per 1-1-2010	Aan- en verkopen in 2010	Afschrijvingen		Boekwaarde 31-12-2010	Afschrijvingspercentage	Residuwaarde
				t/m 2009	2010			
INVENTARIS (vervolg)								
Transporteren		14.308		8.541	2.458	3.309		
Computer	2010		649		130	519	20 % ged. 7 mnd.	
Server	2010		3.027		353	2.674	20 %	
Droogmachine	2010		2.942		442	--	tot opbrengst	
			-2.500					
Droogmachine	2010		3.995		67	3.928	20 % ged. 1 mnd	
CV Ketel	2010		3.000		150	2.850	20 % ged. 3 mnd.	
		<u>14.308</u>	<u>11.113</u>	<u>8.541</u>	<u>3.600</u>	<u>13.280</u>		
TRANSPORTMIDDELEN								
Ford Transit kenteken 89-VJ-JX, ontvangen in natura; ingericht als dierenambulance; vandaar vrijstelling MRB		<u>P.M.</u>				<u>P.M.</u>		

SPECIFICATIE VAN DE MATERIELE VASTE ACTIVA

	Aanschaf- waarde per 1-1-2010	Aan- en verkoen in 2010	Afschrijvingen		Boek- waarde 31-12-2010	Afschrijvingspercentage	Residu- waarde
			t/m 2009	2010			
TOTALEN:							
Gebouwen	421.110	--	--	--	421.110		
Inventaris	14.308	11.113	8.541	3.600	13.280		
Transportmiddelen	PM	--	--	--	PM		
	<u>435.418</u>	<u>11.113</u>	<u>8.541</u>	<u>3.600</u>	<u>434.390</u>		

Stichting Dierentehuizen voor Leiden en Omstreken.  
Kenauweg 1, 2331 BA Leiden

	Werkelijk 2008	Werkelijk 2009	Werkelijk 2010	Herziene begroting 2011	Begroting 2012
<b>Resultaat</b>					
<b>Baten</b>					
Opvang en verzorging van dieren	147.229	160.478	154.786	162.000	162.000
Bijdragen Gemeenten	82.059	101.118	156.372	145.200	145.200
Bijdragen Dieren- bescherming	6.986	11.801	7.957	10.000	10.000
Donateurs	63.890	64.566	59.756	60.000	60.000
Adoptiehokken	14.041	13.397	12.146	13.500	13.500
Giften/collecten/legaten	87.601	103.544	460.033	207.500	80.000
't Winkeltje	6.575	8.126	5.613	8.000	8.000
	<u>408.381</u>	<u>463.030</u>	<u>856.663</u>	<u>606.200</u>	<u>478.700</u>
<b>Lasten</b>					
Afschrijvingen	2.617	2.501	3.600	2.500	2.500
Personeelskosten	225.853	221.550	246.372	247.000	255.000
Huisvestingskosten	52.325	57.306	55.362	60.000	62.000
Aanloopkosten nieuwbouw	--	--	4.646	20.000	20.000
Verzorging dieren	50.518	49.638	55.138	62.000	64.000
Algemene kosten	76.380	48.913	57.114	69.000	72.000
Autokosten	809	2.840	4.374	5.000	5.000
	<u>408.502</u>	<u>382.748</u>	<u>426.606</u>	<u>465.500</u>	<u>480.500</u>
Rente	<u>-1.084</u>	<u>-6.077</u>	<u>-3.235</u>	<u>-5.500</u>	<u>-7.500</u>
	<u>407.418</u>	<u>376.671</u>	<u>423.371</u>	<u>460.000</u>	<u>473.000</u>
<b>Resultaat</b>	<u>963</u>	<u>86.359</u>	<u>433.292</u>	<u>146.200</u>	<u>5.700</u>